



## **Termo de Referência para contratação de serviços de consultoria para realização de um diagnóstico da cadeia de valor e do mercado de silvicultura de espécies nativas no Brasil**

O FSC® Brasil, é uma organização não-governamental, independente e sem fins lucrativos, cuja missão é promover o bom manejo das florestas brasileiras conforme os Princípios e Critérios do Forest Stewardship Council – FSC.

A Diretoria Executiva do FSC Brasil, no uso de suas atribuições, solicita o envio de proposta técnica e comercial orientada pelo presente Termo de Referência, objetivando a contratação de Pessoa Jurídica para prestação de serviços conforme a descrição abaixo.

### **1. Objeto**

Este Termo de Referência tem como objeto a contratação de consultoria especializada para a realização de um diagnóstico da cadeia produtiva e do mercado de silvicultura de espécies nativas no Brasil.

O diagnóstico consistirá no levantamento e na análise de dados primários e secundários, com o objetivo de subsidiar futuras ações e estratégias do FSC Brasil para promoção e consolidação da certificação FSC nesse setor. O estudo terá abrangência nacional e poderá incluir referências a mercados internacionais, caso sejam identificadas oportunidades relevantes.

### **2. Objetivos específicos**

- Compreender a estrutura da cadeia produtiva de silvicultura de espécies arbóreas nativas e seu ecossistema, incluindo os principais atores, políticas públicas e incentivos associados.
- Identificar as potencialidades e desafios dos mercados nacional e internacional para soluções e produtos oriundos dessa cadeia (madeireiros, não madeireiros e restauração).
- Avaliar as oportunidades e barreiras à certificação FSC na cadeia.
- Recomendar ações estratégicas para ampliação da certificação FSC no segmento.

### **3. Produtos a serem entregues, detalhamento das atividades e prazos**

#### **1. Plano de trabalho**

- Realização de reunião inicial e alinhamento metodológico;
- Elaboração do plano de trabalho, contendo cronograma detalhado, responsabilidades, metodologia, ferramentas de pesquisa e descrição das atividades;
- Apresentação da proposta de plano de trabalho para coleta de feedbacks e aprovação final pela equipe do FSC Brasil;

**Produto:** Relatório do plano de trabalho aprovado.

**Prazo:** Uma semana após assinatura do contrato.

2. Diagnóstico da cadeia produtiva da silvicultura de nativas no Brasil

- Revisão de literatura e levantamento de informações secundárias;
- Mapeamento dos elos que compõem a cadeia produtiva;
- Identificação dos principais atores-chaves (empresas, organizações, cooperativas, instituições públicas ou privadas) presentes nos diferentes elos da cadeia;
- Coleta de dados primários por meio de entrevistas com especialistas e representantes dos diferentes segmentos da cadeia;
- Análise de programas e políticas públicas relacionadas a silvicultura de espécies nativas;

**Produtos:**

- Relatório parcial com resultados do levantamento e análise preliminar de políticas públicas;
- Fluxograma da cadeia de valor contendo os elos e os stakeholders identificados em cada etapa;

**Prazo:** 3 semanas após assinatura do contrato.

3. Diagnóstico do mercado de silvicultura de nativas no Brasil;

- Levantamento das tendências, oportunidades e desafios de mercado para produtos e serviços derivados da silvicultura de nativas;
- Identificação de compradores, investidores e mercados potenciais (nacional e internacional) para os produtos e serviços com potencial de certificação nesse setor;
- Levantamento de mecanismos de apoio existentes (incentivos fiscais, financiamentos, fundos públicos ou privados etc.) para a certificação na cadeia de valor;
- Entrevistas com representantes de empresas, compradores, investidores e outras partes interessadas.

**Produtos:**

- Relatório parcial com panorama de mercado e oportunidades de investimento;
- Lista sistematizada de incentivos e mecanismos financeiros identificados;

**Prazo:** 8 semanas após assinatura do contrato;

4. Relatório Final

- Sistematização dos dados e análises realizadas ao longo do diagnóstico;
- Apresentação dos principais resultados e recomendações de ações visando a consolidação da certificação FSC na cadeia produtiva de silvicultura de nativas em território nacional;
- Preparação dos materiais finais para compartilhamento e apresentação dos resultados.

**Produtos:**

- Relatório final completo do diagnóstico em formato Word (.docx) incluindo tabelas, gráficos e referências;
- Sumário executivo da pesquisa em formato Word (.docx) contendo os principais resultados e recomendações;
- Material para a realização da apresentação dos principais destaques do diagnóstico, no formato de slides, PowerPoint (.pptx);
- Matriz de stakeholders por elo da cadeia em formato Excel;
- Mapa georreferenciados das áreas produtivas existentes no Brasil.

**Prazo:** 12 semanas após assinatura do contrato;

#### 4. Cronograma proposto

As atividades estão previstas para serem desenvolvidas entre os meses de **setembro e dezembro de 2025**. Cronograma detalhado será elaborado em conjunto com FSC Brasil após contratação.

#### 5. Competências e qualificações

A consultoria deverá comprovar que os profissionais envolvidos na realização da prestação destes serviços têm experiência em atividades similares, por meio de currículos, portfólio e/ou materiais já produzidos.

- Experiência em pesquisas e diagnósticos socioambientais;
- Conhecimento sobre cadeias produtivas florestais, especialmente silvicultura de nativas;
- Familiaridade com certificação florestal, preferencialmente FSC;
- Capacidade de análise de dados qualitativos e quantitativos;
- Boa comunicação oral e escrita;
- Comprometimento com prazos e qualidades das entregas.

#### 6. Apresentação de Propostas e Condições de Contratação

Os interessados devem enviar proposta técnica e comercial, em formato PDF, para o e-mail: **leticia@fsc.org.br**, com o assunto "Proposta Diagnóstico Silvicultura de Nativas", até o dia **22 de agosto de 2025** que contemple as seguintes condições para o cumprimento dos serviços contemplados por este Termo de Referência:



- a) cronograma de trabalho, considerando que o período de realização será **de setembro a dezembro** a contar com a data de assinatura do contrato.
- b) valor total dos serviços, incluindo todos os custos com impostos, taxas e eventuais despesas de hospedagem, alimentação, passagens aéreas e/ou terrestres, a receber em cada momento das entregas.
- c) só serão aceitas propostas enviadas por pessoa jurídica ou MEI, devidamente regularizadas.
- d) a emissão de Notas Fiscais Eletrônicas será imprescindível para o pagamento dos serviços contratados.
- e) O proponente deverá preencher e enviar, em formato pdf, juntamente com a proposta o **Anexo 1 - Cadastro de Prestadores de Serviços**, juntamente com os documentos listados neste anexo.
- f) Dúvidas e pedidos de esclarecimentos podem ser enviados para o mesmo e-mail.

O FSC Brasil busca promover a diversidade e a inclusão, portanto profissionais de grupos minoritários, grupos indígenas e pessoas com deficiência são igualmente encorajados a se candidatar. Aplicamos um processo de seleção justo e transparente que considera as competências/habilidades dos candidatos e das candidatas. Todas as candidaturas serão tratadas com estrita confidencialidade.

São Paulo, 14 de agosto de 2025.

Elson Fernandes de Lima  
Diretor Executivo – FSC Brasil



## ANEXO 1. CADASTRO DE PRESTADOR DE SERVIÇOS – PESSOA JURÍDICA

**Razão Social:**

**Nome Fantasia:**

**CNPJ nº**

**Inscrição Estadual:**

**Inscrição Municipal:**

**Endereço**

**Rua:**

**Nº:**

**Complemento:**

**CEP: Bairro:**

**Cidade:**

**Fone ( )**

**e-mail:**

**Dados bancários** (os mesmos da Pessoa Jurídica do contrato, para o pagamento da prestação de serviço)

**Nominal:**

**Banco** (número e nome):

**Agência** (número e nome):

**Conta corrente** (número):

**Conta com CNPJ ou CPF colocar** (número):

### REPRESENTANTE LEGAL (DADOS DA PESSOA QUE IRÁ ASSINAR O CONTRATO)

**Nome:**

**Endereço**

**Rua:**

**Nº:**

**Complemento:**

**CEP: Bairro:**

**Cidade:**

**Estado Civil:**

**Profissão:**

**Documentos (nº)**

**Identidade:**

**CPF:**

### ANEXAR OS SEGUINTE DOCUMENTOS:

- da empresa (cópia)
  - o Última alteração do Contrato Social ou Estatuto;
  - o Cópia Atualizada da Opção pelo SIMPLES (se optante)
  - o Certidões:  
Cível (SP) - <https://esaj.tjsp.jus.br/sco/abrirCadastro.do?gateway=true>



- o Trabalhista (SP) - <https://ww2.trt2.jus.br/servicos/certidoes/certidao-de-acao-trabalhista>
- o Federal - <https://certidao-unificada.cjf.jus.br/#/solicitacao-certidao>

Empresas fora do Estado de São Paulo, deverão enviar as certidões do Estado de São Paulo e do Estado onde estão sediadas.